



RISICO BEHEER EN TECHNIEK
Symposium

International Contracting 3

Andre Kik - Factoren voor een voorspelbaar succes

Drewes Hielema - Omgevingsfactoren als risico

Dick Bartelse - Uitdagingen in de supply chain

KIVI-RBT PROGRAMMA COMMISSIE

Mr. Ing. John van der Puil

8 november 2019

Programma

- Vier presentaties
 - John - Identificatie van risico's bij tenderen
 - Andre – voorspellen van succes van project
 - Drewes – Omgevingsfactoren
 - Dick – Supply chain – onvoorzienbare risico's
- Interactiviteit
- Discussie

Tijdschema soepel te hanteren

1	John – Opening, identificatie risico's	14.30 – 15.00
2	Andre – Verbeteren voorspelbaarheid	15.00 – 16.00
3	Pauze	16.00 – 16.30
4	Drewes – Omgevingsfactoren	16.30 – 17.10
5	Dick – Supply chain – onvoorzienbare risico's	17.10 – 17.50
6	Discussie	17.50 – 18.00
7	Ongedwongen gedachtewisselingen	18.00 – 18.30

Onderzoek bij TIAS door John van der Puil

- 2009 – 2015
- Bestek voor haven en concept contract D&B
- Deelnemers vooraf risico's identificeren
- 20 a 30 deelnemers per module
- Module neemt 3 volle dagen, inclusief avonden, ontbijt en dineren
- Opdracht: oplettendheid vergroten
- Werkopdrachten – geen colleges - Harvard

Deelnemers aan leergang

- Subtop van grote aannemers: Ballast Nedam, Heerema, Dockwise, Boskalis, BAM, Volker Wessels, Mammoet, Technip, Flowserve, ingenieursbureau's
- Functies van de deelnemers:
Tender managers, Managers Engineering, QA en QC, Safety, Financial, Lawyers, Accountants, Project Managers

opdrachten

- Uitgevoerde opdrachten waarbij deelnemers aan de cursus hebben gewerkt. Bedragen lopen in de honderden miljoenen €.









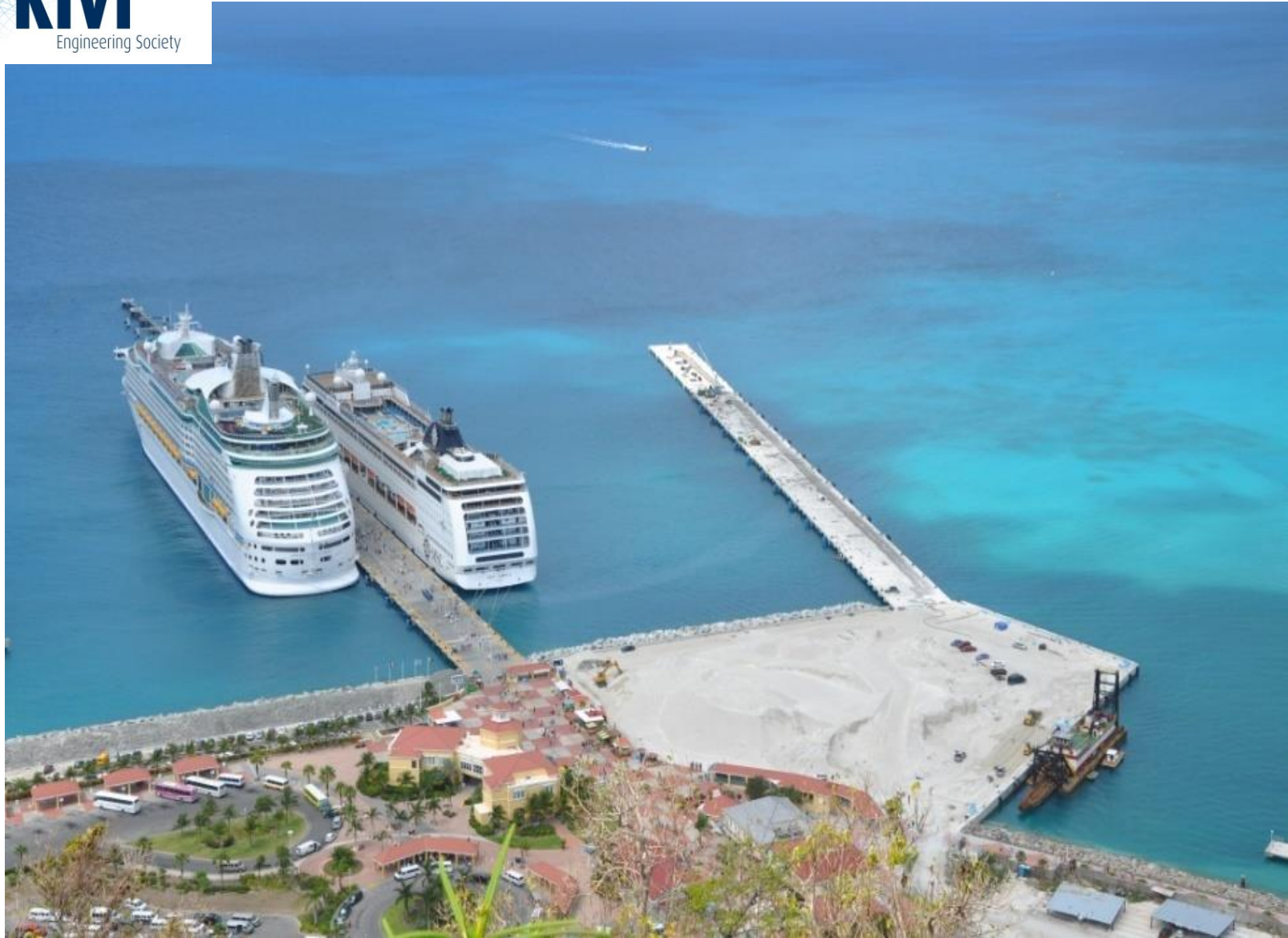


ContractING in Rusland

- “Luctor et emergo”









Open
Intern. C

TIAS



ROTTERDAM, THE NETHERLANDS
The innovative E crane "Blockbuster" was specially designed for the sea defense of the Maasvlakte 2 port expansion. Its unique construction enables it to lift 50 ton blocks and accurately place them 60 meters away.



CORPORATE BROCHURE

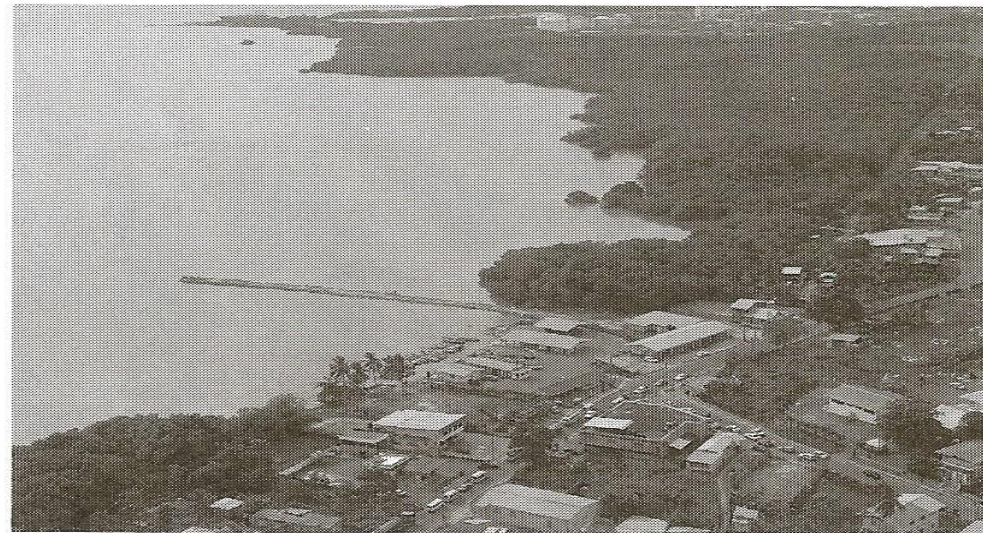
Opdracht vooraf

In een denkbeeldig land, Swania moet een haven worden aangelegd. Een denkbeeldige aannemer wordt uitgenodigd in te schrijven op een tender. Er is een technische beschrijving van het werk.

Het contract is FIDIC yellow Plant D&B.

U wordt uitgenodigd te tenderen.

Maak een volledige lijst van de risico's die u ziet.



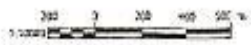
Openingspresentatie John Symposium
Intern. Contr. 3 - Idnetificatie van risico's bij
TIAS

NOTES:

1. SEE GENERAL NOTE REFER TO DRAWING 102.
2. THIS MASTER PLAN SHOWS DEVELOPMENT & FUTURE CONSIDERATION FOR THE OVERALL PORT DEVELOPMENT AND IS PRESENTED TO PROVIDE CONTEXT TO THE DESIGNER AS TO PLANNED FUTURE CONSTRUCTION, OUTSIDE THE PORT CONSTRUCTION ZONING AREA. THE DESIGNER.

LEGEND

- AIRPORT/LAND SOUTH AND TERMINAL
- BREAK BULK/COAL CARGO/CONTAINER/STEVEDORING
- BREAK BULK EMPLACEMENT OF NEW JETTY
- QUAY, BERTHING & CONTAINER
- DEEP STEEL CONTAINER JETTY/QUAY



**DRAFT FINAL
SUBMITTAL**

PR **PARSONS
BRINCKERHOFF**
CONSULTANTS
INCORPORATED
100 WATERLOO DRIVE
SUITE 1000, WASHINGTON, DC 20004

UT **YOUNG & RUBICAM**
CONSULTANTS
1000 K STREET, N.W.
WASHINGTON, DC 20004

Johnson & Johnson

JOB TITLE:		DATE:		SCALE:	
PORT AT POINT LISAS SOUTH AND EAST INDUSTRIAL ZONE		2014-01-14		AS SHOWN	
JOB NO.:		SHEET NO.:		JOB TITLE:	
105		105		PORT MASTER PLAN ON Aerial 10/10	
SCALE:		AS SHOWN		JOB NO.:	
				148700	

organisatie

- Deelnemers krijgen vooraf de tender documenten
- Maken vooraf hun identificatie van risico's
- Na een korte introductie
- In subgroepjes vergelijken van voorbereidingen
- Samenstellen presentatie: gaan we inschrijven?
hoe gaan we om met de risico's?
- Competitie met **twee** winnaars

scores

core modules	21	
deelnemers	402	
subgroepen	95	
Hoogste score	457 Uit 515	89 %
Gemiddeld	266,32	52,64 %
Laagste score	95	14,65 %
Hoogste prijs	150.000	
Laagste prijs	107.250	

Soorten risico's

- Swania
- Design and planning
- Location
- Finance
- Sub contractors and suppliers
- Own equipment
- Variations
- Contractual liabilities
- Language, legal, disputes, cultural relations

Vermelden van een risico leverde punten op, bv 20, 10, 5 of 2. Voor prijs gold een tabel

Swania case and Core Module

Tender documents contained a certain number of risks, approx 100

<p>Team A's performance was for instance 52 per cent Basic Risks and White Spots</p>	<p>Team A missed 48 per cent of the risks present in the tender documents Blind Spots</p>
--	---



Team A's score and John's score

How about John's expertise?

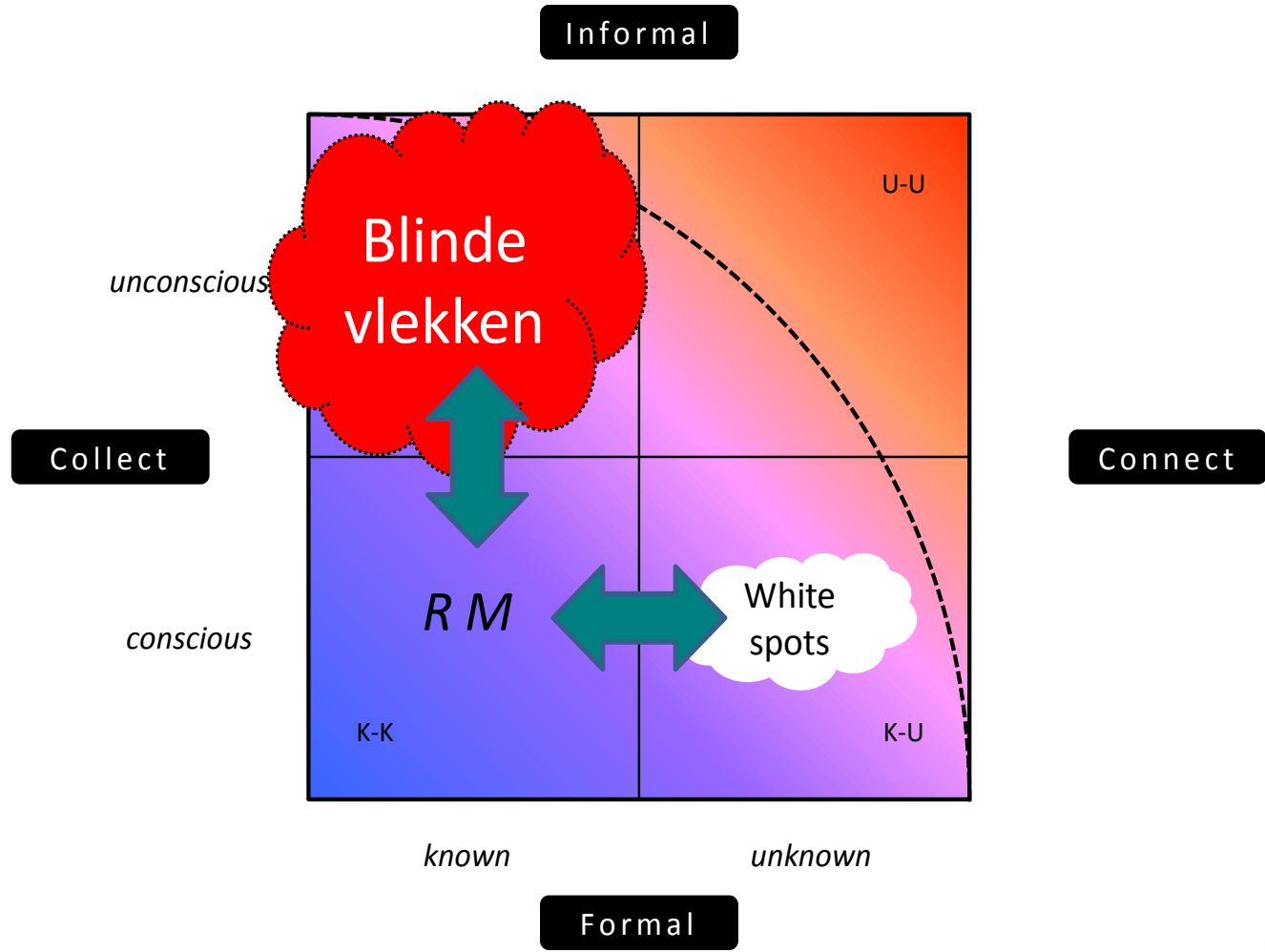
John was able to recognize the white spots of Team A with his own knowledge from experience, from study, from exchanges with colleagues and networking

The complete list is not available – the correct amount is an unknown **Dark Number**

Team A's performance
is for instance 52 per
cent

John found the other
48 per cent
additionally
to team A – is that
correct?

?????



blind

- **Voorbeelden van blinde vlekken**
- Het zand in Swania blijkt ongeschikt als grondstof voor beton.
- vissersboot aangetroffen in de baai – contractueel > ON
- wijziging - pillars van de kade ieder 10 meter opschuiven. Een van de pillars krijgt ter plaatse onvoldoende wrijving –
- personeel van een plaatselijke onderaannemer een ziekte, die er uit ziet als griep. Geen force majeure omdat contractueel de aannemer voor geschikte onderaannemers moet zorgen.

Conclusie

Ervaren ingenieurs zien risico's in tender documenten
over het hoofd

onderzoek is weer een aanwijzing dat het
onmogelijk is alle risico's vooraf te identificeren

- Meer tijd en aandacht
- Meerdere disciplines in tender teams
- Bredere oriëntatie bij verantwoordelijken
- Tender teams systematisch trainen op alertheid
- Verbeter technieken doorvoeren
- Weerstandsvermogen: a organisatie, b managers
- En nog veel meer